



\*\*\*\* \*\* \*\* \*\*\*\*\*

\* \*\* \*\* \*\*\*\*\*

Paris 17 Batignolles-Monceau (75017)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER O, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

#### janv. 2014 / aujourd'hui **DAF**

IMPROVING EIM

\* Réorganisation, Transformation, Financement d'ETI PME (industrie 215M€, ingénierie 115M€, high tech 37Me

\*Build up, M&A, integration de sociétés Groupe Pharmaceutique 350Me

\* DAF et DSI d'une fondation de santé (laboratoires, hôpital, biotech)

#### janv. 2011 / janv. 2014 **Directeur Administratif et Financier et des Systèmes d'Informations**

COOP ATLANTIQUE Agroalimentaire, Services

Enjeux : Réorganisation du Groupe dans le cadre d'un changement.

\* Négocie les financements Groupe 75M€, optimise la gestion de gestion de trésorerie, le CASH management.

\* Implante un contrôle de gestion opérationnel business plus réactif et anticipatif et les SI

adaptés (BI, SAP)

\* Appuie les opérationnels dans l'implantation de nouveaux concepts, réorganise les Achats et la logistique.

Résultats : Renforcement et adaptation du Groupe à ses choix stratégiques lourds et complexes.

#### janv. 2009 / janv. 2011 **Directeur Administratif et Financier et des SI et assure l'intérim du Président sortant**

IMPRIMERIE NATIONALE

mois.

Enjeux : Développement, lancement d'activités nouvelles et génération de CASH.

\* Elabore le plan stratégique groupe et de développement des activités High Tech.

\* Réorganise avec les opérationnels les processus de production, achats, supply chain.

\* Implante un Crédit Management performant. Négocie des accords et contrat à long terme.

\* Implante un contrôle de gestion proactif, des systèmes de pilotages, une gestion de projets efficace.

\* Organise, manage l'informatique (implantation ERP, réseaux, internet), réduit les couts de 24%.

Résultats :

\* Retournement réussi RNet: 17M€, réduction du BFR de 52%, restauration du cash.

\* Amélioration de la performance et sécurisation des opérations et des engagements France et export.

#### janv. 2001 / déc. 2004 **Directeur Administratif et Financier**

LUCCHINI & ASCOMETAL 1Md

Enjeux : Développement du groupe et montage d'une opération de LBO.

\* Intègre les 2 groupes, valorise les synergies, réalise un plan d'économies de 25 %.

\* Finance: titrisation, eurobond, Mezzanine, cash pooling international, Couverture Tx, Change, Matières

Résultats : Création de valeur et génération de cash dans un contexte économique complexe.

janv. 1996 / janv. 2001

**Secrétaire Général - Administrateur de filiales**

BRGM Groupe International

Enjeux : Réorganisation du groupe en 4 entités autonomes.

- \* *Manage: DAF, SI, RH, Juridique, SG, Ingénierie Financière, Achats.*
- \* *Contrôle et consolide 22 filiales (CEE, Asie, Amériques) et 20 Directions Régionales.*
- \* *Elabore et met en œuvre une stratégie de redéploiement d'activités à forte valeur ajoutée :*
- \* *Crée et développe la branche Ingénierie et Services comme une SSII : 120M€ R net : 12% du CA*
- \* *Optimise la gestion des potentiels (800 collaborateurs clé de haut niveau) et l'adéquation aux missions.*

Résultats:

- \* *Redressement du groupe: le résultat net atteint 10% du CA dès 1997 après 3 années de pertes.*
- \* *Réduction des coûts de structure de 20%. Optimisation de l'organisation dans un contexte difficile.*

janv. 1991 / janv. 1996

**Directeur Administratif & Financier**

Marie Brizard Groupe

Enjeux : Développement du Groupe alors en forte croissance interne et externe.

- \* *Construit et dirige la politique financière, fiscale et comptable, internationale Groupe.*
- \* *Intègre, Contrôle, Consolide 20 filiales (CEE, USA, Asie), et 2 joint-ventures (Allemagne, Japon).*
- \* *Anime le plan stratégique, crée un système de pilotage pro-actif /anticipations, décisions.*
- \* *Ingénierie fiscale internationale performante: - 27% d'impôts et « risk management ».*
- \* *Introduction en bourse, Communication: Actionnariat familial, road show, AMF, Investisseurs...*

Résultats :

- \* *Structure financière renforcée, réduction de la dette, du BFR (30%), OBSA. Cash pooling.*
- \* *Acquisition et intégration réussie de 10 sociétés, fusions, cession d'actifs non stratégiques.*
- \* *Contribution au doublement de la valeur boursière du groupe en 4 ans.*

janv. 1983 / janv. 1991

**Secrétaire Général**

SOLVAY

Enjeux : Création d'un Groupe Pharmaceutique et Cosmétique International.  
Build up de 3 sociétés : USA, Pays Bas, France:

Résultats :

- \* *Intégration réussie des 3 sociétés de cultures différentes en 18 mois.*
- \* *Rentabilité nette: 10 % du CA en avance de 2 ans sur l'objectif.*
- \* *Revente du groupe 5 fois son prix d'achat la 4eme année.*

janv. 1979 / déc. 1983

**Directeur de missions**

ERNST & YOUNG Audit

/

**Directeur Adjoint**

Interne

- \* *Crée, anime et développe l'Audit Opérationnel ( 7 auditeurs 50 missions/an: CEE, US, Asie).*
- \* *Organise et dirige le Contrôle de Gestion de la branche Plasturgie et Pharmacie CA : 3Md€.*
- \* *Négociation, Acquisition et Intégration du groupe Duphar (Pays Bas) ROI sur 2 ans et demi.*

/

**Secrétaire Général**

LACIE ETI

- \* *Implante un contrôle de gestion plus anticipatif, reprends en main et consolide les filiales.*
- \* *Structure la DAF, procède à 3 levées de fonds, pilote l'acquisition et l'intégration de 4 sociétés.*

\* Renégocie la dette. Assure la communication avec les Fonds et les investisseurs  
Objectifs atteints: Croissance maîtrisée Résultat opérationnel +26%, réduction du BFR 35%, des impôts 28%.

/ ALSTOM Ingénierie  
\* Organise et manage leur Direction Financière, les flux d'informations et les systèmes (SAP, Carat).  
\* Implante contrôle de gestion industriel et des Risques sur projets LT, optimisation juridique des contrats.  
Objectifs atteints : Synergies, maîtrise des projets, croissance CA +21% : EBE +35%

/ **Directeur Administratif & Financier**  
QUELIN BTP  
\* Organise la DAF, internalise la comptabilité, implémente les systèmes d'informations  
\* Implante un contrôle de gestion par Chantier et une gestion de risques anticipative, contentieux  
\* Optimise la performance et les marges EBE: +26% réduit le BFR de 30%  
Objectif atteint : Redressement du groupe et réduction des coûts de structure

## DIPLOMES ET FORMATIONS

---

juin 2019 / juin 2019      **ESLSCA, DECS, MBA ISG - BAC+5**

## COMPETENCES

---

SAP, BI, Carat, pooling, Actionnariat familial

## COMPETENCES LINGUISTIQUES

---

<b>Anglais</b>	Courant
<b>Espagnol</b>	Courant

## CENTRES D'INTERETS

---

Alpinisme, Voile, enseignement à HEC Entrepreneur