



Nationalité Français

** **

Saint-Witz (95470)

***** _ *****

*****@*****.***

Consultant industrialisation et performance, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2020 / aujourd'hui **Consultant industrialisation, performance, sobriété énergétique**

- Implémentation d'un processus de gestion de projet R&D (industrialisation, achat, qualité)
- Réduire le coût des nouveaux produits et digitaliser le processus de gestion d'affaire
- concevoir et déployer des démarches de sobriété énergétique

Gains identifiés : Délais -72%, Coût produit -29% (tôlerie), Coût projet -50% (main d'œuvre)

janv. 2013 / déc. 2019 **Vice-président QHSE & Excellence opérationnelle**

Schneider Electrique - Russie

Sécurité, Environnement, Qualité, Prévisions, Méthodes, Maintenance, Performance -
Département: 350 personnes / Entité: 7500 personnes

- Piloter la transformation post-acquisition du plus gros producteur de matériel électrique de Russie
- Assurer la performance opérationnelle et anticiper les contrats complexes

Gains : Plaintes clients -66% (€), Energie -26% (€), Bâtiments : -24% (m 2),
Produits transférés : 18

janv. 2006 / janv. 2013 **Vice-président QHSE & Excellence opérationnelle**

Sécurité, Environnement, Qualité, Investissements, Coûts produits, Performance -
Département: 13 personnes - Entité: 10.000 personnes

- Redéployer le dispositif industriel monde et consolider la performance
- Redéfinir le Plan Moyen Terme (vocation, cœur de métier, relocalisation, flux, capacité, investissements)
- Réaliser des benchmarks et aligner les objectifs industriels avec les priorités du Groupe
- Conduire des missions critiques

Gains : Accidents -70% (fréquence.), Marge projets +4pts, Stocks - 34% en 1 an (58 M€)

janv. 2004 / déc. 2006 **Directeur des Opérations**

PL Moyenne Tension (MT)

QHSE, Projets, Etudes sur affaires, Approvisionnements, Production, Logistique -
Département: 350 personnes

- Capter la croissance, redresser la qualité de service et les marges sur projets
- Préparer le business plan (implantations industrielles, portefeuille produits)

Gains : Production + 80%, Coûts de non qualité -47%, Profitabilité +5 points (% des ventes)

janv. 2000 / janv. 2004 **Responsable QHSE et Amélioration continue**

Alstom-Areva Levallois Perret

Qualité, HSE, PMO (Lean, Achats, Projets) - Département 3 p (réseau > 60 p)

- Cascader les programmes d'amélioration sur l'ensemble des sites et des fonctions
- Valider les actions majeures et les objectifs, assurer le support et consolider les gains
- Développer un réseau d'experts (QHSE, Lean, 6 Sigma)

janv. 1999 / janv. 2000 **Responsable atelier Rotor Vapeur**

Energie SA Belfort

Sécurité, Assurance Qualité, Planning, Approvisionnement, Production - Département:

200 personnes
Eradiquer les problèmes récurrents de sécurité, qualité et retards

- janv. 1998 / janv. 1999 Responsable du département Informatique**
Energie SA Belfort
Projets, Exploitation, Externalisation - Département: 34 personnes
Mettre sous contrôle les activités externalisées et fiabiliser les nouveaux outils IT
- août 1994 / déc. 1998 Responsable simplification du système qualité et environnement**
Embrayages Amiens France
- janv. 1987 / déc. 1994 Directeur délégué Formation continue et Conseil**
Groupe EDHEC

DIPLOMES ET FORMATIONS

- févr. 1995 / juin 1995 CEDEP**
CEDEP Fontainebleau
- / juin 1987 M.S. Management et Qualité - BAC+4**
EDHEC
- / juin 1986 Ingénieur - IMT - BAC+6 et plus**
Ile de France - 95470; Lille Douai

COMPETENCES

Lean Energie; Lean Six Sigma; Amélioration continue; Qualité, Sécurité; Environnement; Industrialisation; Animation de réseaux d'experts; Transformation; digitalisation

COMPETENCES LINGUISTIQUES

- | | |
|-----------------|-------------|
| Anglais | Bilingue |
| Allemand | Elémentaire |
| Français | Bilingue |

CENTRES D'INTERETS

Transition énergétique; Lean Energy; Lean Safety; Digitalisation; Voyages; Judo; Handball; Conférences; Formation; Design Thinking