



\*\*\*\*\*

\* \*\*\*\*\*

Paris 09 Opéra (75009)

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*@\*\*\*\*\*.\*\*\*

## Directeur Administratif et Financier Groupe - France - USA -Allemagne - Chine, Sénior

### EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

mai 2020 / aujourd'hui

**Directeur Administratif et Financier**

Intuitae

mai 2014 /

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER GROUPE**

M56 GROUP

*Membre de la Direction Générale - Création de la fonction*

*Le groupe familial M56 opère dans le domaine du tourisme urbain. Nos 4 observatoires panoramiques à Paris, Berlin, Chicago et Philadelphie ainsi que notre réserve zoologique accueillent plus de 3*

*millions de visiteurs Nos concurrents sont la Tour Eiffel, l'Empire state Building, One world. Nous*

*disposons aussi de plusieurs bureaux de développement Projets et commerciaux aux Usa et en Asie.*

*Mes travaux portent en grande partie sur le développement de notre activité*

*\* Définition de la stratégie du Groupe et de sa déclinaison financière*

*\* Etudes des opportunités de développement : Etudes de 4 à 6 dossiers de développement par an*

*principalement à l'international (acquisitions, création, prise en management...)*

*\* Préparation et suivi des dossiers projets : business model, potentiel d'attractivité, business*

*plan, coût d'investissements, budgets opérationnels...*

*Tout en assurant les missions classiques d'une Direction Administrative et Financière*

*\* Responsable des services comptables, du contrôle de gestion, de la trésorerie, de la fiscalité,*

*secrétariat juridique en France, USA et Allemagne*

*\* Optimisation des performances et conseils auprès des Directeurs de site, de notre Direction*

*Générale et des Actionnaires*

*\* Optimisation de la fiscalité, intégration fiscale, contrôle fiscaux internationaux*

*\* Restructuration : apport partiel d'actifs, création de sociétés*

*\* Recherche des financements et de subventions pour le groupe*

*\* Relations avec les partenaires administratifs et financiers : auditeurs, banquiers, experts*

*immobiliers, fiscalistes, notaires, avocats, conseils immobiliers, administrations fiscales...*

juin 2012 / juin 2013

ESSEC

*MEMOIRE : stratégie de fidélisation dans l'hôtellerie internationale, mise en œuvre et analyse*

*comparative des 5 principaux programmes mondiaux. Félicitations du jury*

oct. 2010 / déc. 2011

**CONTROLEUR DE GESTION / FINANCIER**

FILIALES ET DIRECTION ACCOR

*Membre du Comité de Direction - Création de la fonction*

*Périmètre mondial regroupant la fidélisation A|Club, l'E-commerce, les Call Centers internationaux*

ainsi que les projets stratégiques CRM et E-checkin. Budgets gérés 150 M€

*Missions principales*

- \* Responsable de l'analyse et de l'optimisation des performances
- \* Réalisation des études d'investissements et levée des fonds auprès de la direction financière corporate
- \* Recommandations sur le business, les finances, ou relatives à la maîtrise des risques
- \* Gestion de projets : Définition et mise en place des outils informatiques de pilotage
- \* Contrôle des coûts opérationnels et des investissements

*Résultats*

- \* Modélisation des activités, prévisions à moyen terme et identification des leviers d'économies
- \* Animation du processus prévisionnel et budgétaire : BP, business cases, budgets, breakeven...
- \* Création et interprétation des indicateurs de performance : tableaux d'activités, KPI, analyses multi-axes
- \* Conception et mise en place des nouvelles cartes, services et offres de distribution
- \* Anticipation des impacts financiers, techniques et opérationnels avant lancement des nouvelles activités

**janv. 2008 / sept. 2010**     **DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Direction Distribution

Véritable PME - Création de la fonction et de l'activité - Trophée du meilleur projet stratégique  
Accor 2009.

Lancé fin 2008, A|Club est le nouveau programme mondial de fidélisation du groupe Accor - Volume d'affaires + 1500 M€ en 3 ans - CA 78 M€ - Résultat avant impôt 20 M€

- \* Création du modèle économique de cette nouvelle activité stratégique mondiale
- \* Responsable opérationnel du process financier : Business Plan, budgets, ré-estimé, reporting, levée de fonds, gestion de la trésorerie, comptabilité
- \* Restructuration et management des équipes comptables
- \* Création du contrôle interne, gestion des audits internes et externes
- \* Rétablissement de la rentabilité financière de la filiale
- \*

**juil. 2005 / déc. 2007**     **DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER**

Direction hôtellerie - Mondirésa

Création de la fonction et de la structure - Mondirésa, la centrale de réservation hôtelière de la Coupe du Monde de Rugby 2007 en France a réalisé un CA de 32 M€ pour 40 jours de compétition.

\* Création de l'organisation, des procédures commerciales, administratives et financières, comptabilité, contrôle de gestion, trésorerie, direction administrative

**sept. 2002 / juin 2005**     **CONTROLEUR DE GESTION**

Direction support monde - Grand Back

logiciel comptable et décisionnel Oracle Financial aux besoins spécifiques de l'hôtellerie. - Budget 40 M€

**juin 2000 / déc. 2011**     FILIALES ET DIRECTION ACCOR

**juin 2000 / août 2002**     **RESPONSABLE COMPTABLE ET FINANCIER**

Direction Loisirs et Tourisme

Création du poste - création de l'activité - Tours Opérateurs - CA 200 M€ - 3 Sociétés.

**juil. 1999 / mai 2000**     **RESPONSABLE FISCAL GROUPE**

GROUPE SERVAIR Air France

**déc. 1995 / mai 2000** GROUPE SERVAIR Air France

**déc. 1995 / juin 1999** **RESPONSABLE COMPTABLE**  
GROUPE SERVAIR Air France  
*multi-sites*

**janv. 1992 / nov. 1995** **RESPONSABLE COMPTABLE ADJOINT**  
GROUPE AIRBUS - SECA

**sept. 1988 / déc. 1991** **CHEF DE MISSION**  
CABINET D'AUDIT DAUGE ET ASSOCIES  
*CHEF DE MISSION - Commissariat aux comptes, titulaire de groupes au CAC 40  
Dumez, Essilor, C Dalloz  
3 collaborateurs*

**déc. 1987 / août 1988** **comptable**  
LCL FINALION

## **DIPLOMES ET FORMATIONS**

---

**/ juin 2013** **Master Contrôle de gestion / Finances - BAC+4**  
ESSEC Business School

**sept. 1985 / juin 1986** **DECS / DSCG - BAC+5**

## **COMPETENCES**

---

Eiffel, E-commerce, Oracle Financial, Dumez, Essilor, C, Sage, Cegid, Etafi, Quick, Excel, PowerPoint, Word

## **COMPETENCES LINGUISTIQUES**

---

**Anglais** Courant