



***** *****

24/03/1967 (57 ans)
Nationalité française
marié
Permis B

** *** ** *****

Mulhouse (68050 CEDEX 1)

*****.*****@*****.***

Cadre dirigeant, conseil & vente B2B et B2B2C industrie de process / à feu continu et collectivités, Sénior

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

janv. 2021 / aujourd'hui **Directeur de Territoire Valorisation Energétique**

Elanceo Portage

Management de Transition, projet entrepreneurial ESS / ESG

- *ATS-Group, Mulhouse, ETI de CA 70 M€, Directeur cogénération et (bio)méthanisation. Ouverture de marché.*

- *SUEZ RV France, La Défense, Directeur de Territoire Valorisation Energétique (ca. 500 ETPs et 200 M€/an)*

11 usines (Île-de-France, Grand Est, Bourgogne Franche-Comté). Coopération avec les entités sœurs et autorités.

- *Projet entrepreneurial, étude de marché SaaS interfacé avec des logiciels SIG et GMAO*

(outil propriétaire pour mutualiser les infrastructures, dégager des économies d'échelle)

janv. 2018 / déc. 2020 **Directeur des Opérations plateformes industrielles, adjoint au Directeur Opérationnel**

Veolia Industries Global Solutions (VIGS), CA 430 M€, 3000 ETPs, Aubervilliers, France

Développer et piloter les projets d'externalisation sur plates-formes industrielles, de la planification à la mise en œuvre,

en tant que membre du comité exécutif élargi de VIGS. Identifier les partenaires et process industriels à valeur ajoutée.

Principales réalisations : Développement de partenariats | Négociation contractuelle | Force de conseil & Digitalisation

? Rachat de fonds de commerce sur INEOS Sarralbe (57) : CA cumulé 8,7 M€ et baisse de 16% du prix de cession

? Accord signé en mai 2020 pour développer un projet Combustible Solide de Récupération (Carling, 57)

? Intervenant pour le compte de la Direction des Affaires Publiques groupe Veolia au sommet franco-allemand

"Energy Efficiency" le 8/11/2019 au Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire.

? « Preuve de Concept » : réduire par un facteur 3 à 5 les temps et coûts d'étude en Avant-Projet Sommaire de

mutualisation d'infrastructures pour extraire 30% d'économies d'échelle et garantir leur partage équitable.

janv. 2015 / déc. 2017 **Managing Director zone DACH**

Veolia Industries Global Solutions (VIGS), Allemagne (D), Autriche (A), Suisse (CH), Slovénie (S)

Développement de la zone DACHS (> 500 ETPs et CA 170 M€/a) et d'un centre de services partagés adossé au contrat

cadre Novartis à Bâle. Président du conseil d'administration de Valorec Services AG (VSAG) de 2016 à 2018.

Principales réalisations : Planification stratégique | Mutualisation d'organisation | Force de conseil & Digitalisation

? Contractualisation / intégration de 25 M€/an de chiffre d'affaire (Suisse, Autriche, Slovénie, Allemagne)

? Mission ad interim / temps partagé sur la chaufferie d'ArcelorMittal (transfert 107

ETPs, CA 31 M€/an @2018).
? Sponsor pour l'usage élargi d'ERP (Cockpit SAP PM @ VSAG et déploiement BI
ClikView @ VSAG & VIGS siège).

- janv. 2010 / déc. 2017** **Directeur Général**
Valorec Services AG (VSAG) , Bâle, Suisse
? Pilotage du changement et de l'allocation des ressources pour garantir le résultat net des plans à 5 ans glissant
? Refonte du modèle économique via la variabilisation contrôlée des prix de service
? Vente intégrée recyclage/traitement de déchets, révision du travail posté, projet LEAN sur les services supports
? Relance des relations commerciales et publiques avec les clients tiers, les autorités et la régie municipale de Bâle.
Principales réalisations : Gestion du changement | Développement de partenariats | Négociation contractuelle
? Renouveau par anticipation du contrat cadre avec les grands comptes pharmacie et chimie à Bâle
? Amélioration du résultat net de 60% (plan long terme 2012-2016) et accidentologie maîtrisée (TF=0 en 2016)
? 15% d'économie de coûts de maintenance à travers l'unification des processus et l'internalisation sur les sites
? Amélioration du taux de rendement synthétique (TRS) du four de déchets dangereux RSMVA et récupération d'énergie basse température pour un centre commercial de 100'000 m² en collaboration avec la ville de Bâle.
- janv. 2008 / janv. 2010** **Directeur des Opérations, adjoint au Directeur Général**
Valorec Services AG (VSAG) , Bâle, Suisse
Identification et mise en œuvre des voies de progrès, animation des ateliers projet, définition des indicateurs clé de suivi
Principales réalisations : Pilotage & amélioration continue | Ecologie industrielle | Economie circulaire
? Minimisation du recours aux énergies fossiles : diminution pro-forma 20 000 t CO₂ entre 2007 et 2009
? Economie circulaire : amélioration du taux de recyclage des solvants usagés livrés à VSAG (21% en 2013 contre 8% en 2008 des volumes issus des filières de Novartis)
- janv. 2002 / déc. 2020** VEOLIA
- janv. 2002 / déc. 2007** **Directeur de Projet - Marchés Industriels**
Veolia Industries Global Solutions (VIGS), Paris
Animation des équipes consortium Veolia (eau, énergie, déchets et transport) pour répondre aux appels d'offre
d'externalisation des clients : gestion de la relation client, direction des due diligences et des négociations contractuelles.
Principales réalisations : Pilotage & amélioration continue | Planification stratégique | Négociation contractuelle
? Renouveau du contrat cadre Novartis en 2007, via une relation positive restaurée avec les clients et des synergies accrues entre les activités énergie et traitement des déchets spéciaux (320 ETPs, 200 MSFr/an, 7 ans)
? Gain en 2005 d'un contrat multi-services (usine terminale slovaque, 400 ETPs, ~ 65 M€ sur 8 ans) et membre du Conseil de Surveillance en 2005/2006 de la Société dédiée Sloveo a.s., créée pour supporter le contrat.
- janv. 2000 / déc. 2001** **Directeur de Projets**
Dalkia France (France, siège, Paris La Défense)
- janv. 1997 / janv. 2000** **Ingénieur d'Affaire**
ALSTOM Centrales Energétiques , (France & Chine)
- janv. 1992 / déc. 1996** **Chef de Projet**
ALSTOM Centrales Energétiques , (France, Belfort)

DIPLOMES ET FORMATIONS

sept. 2020 / juin 2021

Administrateur de sociétés suisses

Swiss Board School IMP-HSG, Université de Saint-Gall

/ juin 2014

Séminaire interne intensif Cadres Dirigeants

Veolia (6 semaines en Amérique du Nord, UK, Chine)

COMPETENCES LINGUISTIQUES

Anglais	Courant
Espagnol	Elémentaire
Allemand	Professionnel
Français	Bilingue

CENTRES D'INTERETS

Littérature économique, Co-auteur, Equal need-sharing of, natation en eau vive, trek en montagne, voyages